

e-mail: segreteria@rotarymisansiro.org

www.rotarymisansiro.org

Segreteria: via Padova, 10 – 20131 Milano Tel./fax 02 2613802

BOLLETTINO n° 15 26 gennaio 2012 BOLLETTINO n° 16 30 gennaio 2012

Programma del Club

GIOVEDI' 9 FEBBRAIO 2012	CONVIVIALE SOPPRESSA PER CONCOMITANZA CON IL VIAGGIO A DUBAI
GIOVEDI' 16 FEBBRAIO 2012 ORE 20.00 Palazzo Bocconi Corso Venezia, 48	Conviviale serale Relatore: avv. Valerio Vancheri Titolo: " 'U fattu è nenti: è comu si cunta" L'esame dei testimoni nel processo penale, tra realtà e finzione cinematografica
GIOVEDI' 23 FEBBRAIO 2012	Da definire
GIOVEDI' 1° MARZO 2012 ORE 20.00 Palazzo Bocconi Corso Venezia, 48	Conviviale serale Relatore: Maurizio Motti Titolo: Traversata dell'Atlantico in barca a vela
GIOVEDI' 8 MARZO 2012 ORE 12.45 Palazzo Bocconi Corso Venezia, 48	Conviviale diurna IL PROGETTO "AQUAPLUS"
GIOVEDI' 15 MARZO 2012 ORE 20.00 Palazzo Bocconi Corso Venezia, 48	Interclub serale con i RC Milano Fiera e Milano Duomo Ospite il Console Generale degli Stati Uniti Mr. Kyle Scott PRENOTAZIONI ENTRO VENERDI' 9 MARZO 2012
GIOVEDI' 22 MARZO 2012 ORE 20.00 Palazzo Bocconi Corso Venezia, 48	Conviviale serale Il Progetto del Club per le Nuove Generazioni Presentazione dei progetti premiati. Franco Caimi e Stefano Lungo

È sempre gradita la presenza dei coniugi a tutte le conviviali salvo diversa indicazione.

Per una corretta programmazione delle riunioni conviviali, i Soci che non possono presenziarvi dovranno comunicarlo alla Segreteria (assenza giustificata) entro 48 ore dalla riunione.

La presenza di eventuali ospiti dovrà essere comunicata alla Segreteria entro la stessa scadenza.

La Conviviale del 26 gennaio 2012

Relatore: dott. Alberto Nobolo

Titolo: Passaggio generazionale e crisi economica

Soci presenti: 16 + 3 recuperi (percentuale di assiduità: **33,93%**)

Totale presenze: 23

(In allegato tabella dettagliata delle presenze)

Ospiti del Club: prof. Alberto Nobolo, relatore

Ospiti dei Soci:

sig.ra Teresa Bosoni ospite di Achille Bosoni; sig.ra Nadia Giro ospite di Enrico Giro; sig.ra Carla Passaler ospite di Luciano Passaler; sig.ra Maria Paola Rosetta ospite di Pietro Rosetta; sig.ra Lina Tschang ospite di Mario Tschang.

Le Foto della conviviale



La Relazione

Il relatore della serata, il prof. Alberto Nobolo, ha introdotto un argomento di particolare interesse ed attualità: il cambio generazionale e la crisi d'impresa.

Il prof. Nobolo ha illustrato le problematiche giuridiche, legate ai diritti di successione, e le problematiche aziendali ed ha affrontato tutte le fasi che caratterizzano il passaggio generazionale in azienda, le cause che possono portare alla crisi e la buona prassi per una gestione positiva dello stesso.

Quasi un terzo delle imprese coinvolte ogni anno in Italia nel cambio generazionale va incontro ad una crisi irreversibile, che mette a rischio numerosi posti di lavoro.

Il passaggio generazionale è un momento molto delicato per la vita dell'impresa, come dimostra uno studio universitario che evidenzia come meno di un terzo delle imprese familiari sopravvive al ricambio generazionale e solamente il 15% riesce a superare la seconda generazione.

L'espressione "ricambio generazionale" presuppone l'esistenza di un processo attraverso il quale una nuova generazione prende il posto della generazione precedente.

In azienda il passaggio generazionale dovrebbe essere gestito come un qualsiasi processo di cambiamento, al contrario spesso finisce per diventare un problema anziché una opportunità di sviluppo.

Si tratta di un processo complesso da gestire e pianificare e si esplica in una progressiva delega di funzioni e competenze con l'obiettivo comune di tutta la famiglia di garantire la sopravvivenza e la continuità dell'impresa.

I problemi che emergono in una successione d'impresa a conduzione familiare scaturiscono fondamentalmente dal sovrapporsi delle logiche aziendali, orientate all'efficienza ed alla professionalità, alle logiche familiari, orientate invece ai valori di appartenenza ed al soddisfacimento dei bisogni ed alla realizzazione delle aspirazioni dei singoli individui.

Altri problemi derivano dall'attaccamento da parte dell'imprenditore all'impresa che ha creato e in cui si identifica e di cui non riesce ad abbandonare la gestione accentrata, impedendo spesso la creazione di una struttura manageriale di supporto che potrebbe garantire nel momento della successione il passaggio di quei meccanismi di governo dell'azienda che ne garantiscono la sopravvivenza. La successione dell'imprenditore-creatore di un'azienda costituisce sempre un evento di grande importanza e delicatezza, sia per il cambiamento al vertice dell'impresa, che per le impostazioni del futuro sviluppo di essa.

Spesso non vengono valutati in misura adeguata i rischi di una successione mal gestita, poiché l'imprenditore ha la convinzione che gli eredi continueranno senza problemi la sua attività non considerando che dopo la sua uscita dalla gestione molti equilibri cambieranno radicalmente.

Per tutte le imprese la dinamica dello sviluppo è normalmente contraddistinta da periodi di "evoluzione", che sono caratterizzati da fasi nelle quali si verifica un profondo cambiamento del sistema di gestione esistente. Attraverso questo la direzione istituisce delle nuove basi sulle quali impostare la gestione nel successivo periodo di evoluzione. Anche nel passaggio generazionale si può parlare di evoluzione perché il ricambio al vertice dell'azienda costituisce una grossa occasione per determinare condizioni particolarmente utili a liberare nuove opportunità e risorse inesprese.

Il processo di successione può talvolta costituire l'apertura di una nuova fase di sviluppo e di una maggiore prosperità per la vita futura dell'impresa. Allo stesso modo si può affermare che il processo di successione costituisce, a volte, la causa di scelte incoerenti con la sopravvivenza o la prosperità futura dell'azienda e quindi essere solo occasione di crisi.

Al fine di comporre le opposte logiche aziendali e familiari se l'obiettivo di garantire la sopravvivenza e la continuità dell'azienda nel tempo è condiviso da tutti i membri della famiglia uno strumento molto utile per la pianificazione della successione può essere costituito dal "PATTO DI FAMIGLIA".

Questo istituto, introdotto nel nostro ordinamento dalla legge n. 55 del 14/02/2006 in deroga al principio generale di divieto dei patti successori (art. 458 c.c.), consente di:

- definire i rapporti tra famiglia e impresa
- identificare le strategie a livello di corporate governance che la famiglia intende seguire,
- porre le basi per creare e mantenere coesione tra i membri della famiglia ed i loro commitment nei confronti dell'azienda
- consente di concentrare la gestione solo sul discendente/i prescelto/i
- diminuisce il rischio di frammentazione del potere di controllo

Un fattore da tenere sempre presente in sede di passaggio generazionale per contrastare la crisi futura dell'azienda, conclude il relatore, è la programmazione di progetti di investimento per lo sviluppo aziendale basati su programmi di ammodernamento e ampliamento produttivo che consentano in futuro di mantenere e sviluppare la competitività.

Sul sito del Club potete consultare la presentazione del prof. Alberto Nobolo al link

<http://rcmilanosansiro.files.wordpress.com/2011/07/presentazione-prof-nobolo.ppt>



La Conviviale del 31 gennaio 2012

Relatore: Mr. Robert Forbes

Titolo: World Economic Forum – Family Business Administration

Soci presenti: 20 (percentuale di assiduità: **36%**)

Totale presenze: 33

(In allegato tabella dettagliata delle presenze)

Ospiti del Club: dott. Gioacchino Attanzio

Ospiti dei Soci:

sig.ra Pierpaola Boetti ospite di Adalberto Boetti; sig.ra Nadia Giro ospite di Enrico Giro; sig.ra Monica Milani ospite di Michele Milani; sig.ra Mariangela Pacchiani ospite di Giancarlo Pacchiani; sig.ra Grazia Pagamici ospite di Antonio Pagamici; sig.ra Anna Pojaghi ospite di Alberto Pojaghi; sig.ra Maria Paola Rosetta ospite di Pietro Rosetta;

Le Foto della conviviale



La Relazione

Nel prestigioso Salone Reale della Società del Giardino, si è svolto l'interclub, organizzato dal nostro Club e dal RC Milano Sempione, che ha visto la partecipazione di 9 Rotary Club: il Leonardo da Vinci, padrone di casa, il Milano, il Mi International, il Mi Linate, il Mi Sud Est, il Mi Scala, il Mi Villorresi; era inoltre presente il PDG Giulio Koch e l'AG del Gruppo 2 Luciano Zuffi.

Grazie all'intermediazione del dott. Matteo Ravanello, figlio della nostra socia Carla Villa, che rappresenta in Italia il gruppo editoriale Forbes, è stato possibile organizzare questo importante evento che ha visto riuniti in amicizia più di 200 ospiti, nonostante l'apparizione della prima neve milanese.

Robert Forbes è Vice Presidente del gruppo editoriale Forbes e presidente della rivista ForbesLife, è autore di originali libri di poesia in rima per i bambini e lettori di tutte le età, è autore di numerosi articoli sui prodotti alimentari e di viaggio, ha prodotto una serie di film documentari per Forbes.

Nella sua relazione, Mr Forbes, che ha recentemente partecipato al *World Economic Forum* di Davos, ha toccato diversi argomenti di attualità: economia americana, elezioni, Family Business, media e internet.

Il testo completo dell'intervento di Robert Forbes è riportato sul sito del nostro Club al link http://rcmilanosansiro.files.wordpress.com/2011/07/forbes_speech-for-milan-rotary-v2-for-jan-31.pdf

Al termine della serata Mr. Forbes ha letto un paio di brevi poesie tratte dal suo ultimo libro di poesie per bambini, *Let's Have a Bite!*, *A Beastly Banquet in Rhyme*, pubblicato nel settembre 2010. Mr. Forbes ha regalato al Rotary alcune copie che al termine della serata sono state messe in vendita, con dedica personale dell'autore, il ricavato sarà devoluto per desiderio di Mr. Forbes al Service del RC Mi Sempione che sostiene l'asilo nido per neonati di madri disagiate: *Sogno di Bimbi*.

INTERMEZZO ROTARIANO CON LE 4 DOMANDE

ciò che penso, dico o faccio

- 1- risponde a verità?
- 2- è giusto per tutti gli interessati?
- 3- promuoverà buona volontà e migliori rapporti di amicizia?
- 4- sarà vantaggioso per tutti gli interessati?



Compleanni nel mese di Febbraio

19 Antonio Grasso

Giampaolo Bisanti



Come riportato nei nostri precedenti bollettini, nel pomeriggio del 28 gennaio, si è tenuto, presso il milanese Teatro Dal Verme esaurito in ogni ordine di posti, un applauditissimo e assai coinvolgente concerto, diretto dal M° Giampaolo Bisanti. Ci piace ricordare che il M° Bisanti, nel 2005, grazie all'interessamento e alla fattiva partecipazione dell'allora nostro presidente Achille Bosoni, e all'autorevole appoggio dell'allora delegato del Distretto 2040, Attilio Bradamante, fu ammesso al programma GSE della Rotary Foundation (Group Study Exchange). Era stato così permesso, al giovane Direttore di Orchestra, di trascorrere un periodo di approfondimento e studio, presso la National Orchestra di Boston (MS-USA).

Al citato concerto del 28 gennaio, ha presenziato un piccolo, ma entusiasta gruppo di nostri soci e amici, guidati da Bosoni, successivamente ricevuti, nel retro del teatro, dal M° Bisanti, che ha tenuto a ringraziare sinceramente il nostro Club per l'opportunità, per lui molto significativa, a suo tempo offertagli, di affinarsi tramite la permanenza presso una delle più famose e prestigiose orchestre del mondo (a cura di Giulio Tanzi Mira)

DAL DISTRETTO – CORSI DI FORMAZIONE

Corso "Da Soci a Rotariani":

Rivolto in particolare ai Soci entrati nel Club negli ultimi 5 anni e a tutti i Soci desiderosi di aggiornare la personale conoscenza della nostra Associazione.

Lunedì 27 febbraio ore 18.00 – Sistemi Formativi Aziendali Aula Magna, Via Madonna della Neve 27 Bergamo

Lunedì 16 aprile ore 18.00 – Banca Popolare di Sondrio, Corso Martiri della Liberazione 65 Angolo Via Amendola con ingresso da Via Previati Lecco

Percorso Nuovi Leader:

Rivolto a tutti i Soci che desiderano formarsi ad un livello di conoscenza superiore con l'obiettivo di coprire nel Rotary ruoli di sempre maggiore responsabilità

Sabato 25 febbraio ore 9.30-13.00 "La struttura del Nuovo Manuale di Procedura, l'Amministrazione, Assiduità, Effettivo, Relazioni interne ed esterne" presso SIAM Via Santa Marta, 18 Milano

Designazione del Governatore del Distretto 2041 per l'anno rotariano 2013-2014.

Cari Amici,

faccio seguito alla mia del 13 gennaio 2012.

Non essendo pervenute, entro la data del 27 gennaio 2012 ore 18.00, proposte di designazione alternative, in base all'articolo 13.020.10 del Regolamento del R.I.

Il **dott. Paolo Zampaglione** socio del R.C. Milano Arco della Pace e Past President 2004-2005 è confermato **Governatore Designato del Distretto 2041 per l'anno rotariano 2013-2014.**

Rinnovo all'amico Paolo Zampaglione, a nome di tutti i rotariani del Distretto, i più sentiti auguri per un anno di proficuo lavoro.

Prendo l'occasione per ricordare che l'ing. Sergio Orsolini confermato Governatore Designato del Distretto 2040 in data 13 gennaio 2011, socio del Rotary Club Erba Laghi, con la

suddivisione del Distretto 2040 a far data dal 1° luglio 2013, è diventato automaticamente Governatore Designato per il nuovo Distretto 2042 per l'anno 2013-2014.

Cordiali saluti.

Ettore Roche

EVENTI DISTRETTUALI

24.03.2012

SIPE - Seminario Istruzione Presidenti Eletti Università IULM Milano

14.04.2012

Assemblea 2012 - 2013 Università Bicocca Milano

09.06.2012 - 10.06.2012

Congresso Distrettuale Fiera di Bergamo - Bergamo



Dagli altri Club milanesi

Programmi dei Rotary Milanesi dal 6 al 9 febbraio 2012

Club		Data	Ora	Sede	Oratore	Tema
Brera	Lun.	6	20.00	Sheraton Diana	Prof. Gianluigi Forti	Quadratura del cerchio, duplicazione del cubo, trisezione dell'angolo: fil rouge di 2500 anni di matematica.
Giardini	Lun.	6	20,00	NH President	Amm. P. Pagnottella	La battaglia di Lepanto
Scala	Lun.	6	20,00	Palazzo Bocconi	D.ssa Vifreda	Intervento del Direttore Generale Teatro della Scala
Sud/Est	Lun.	6	20,00	Palazzo Bocconi		Riunione direttivi congiunti
Vercellina	Lun.	6	12,45	Soc. Giardino	Avv. R. Randazzo	Terzo settore e finanza locale
Arco della Pace	Mart.	7	20,00	Incontro Palazzo Cusani (cointugi)	Bonomi Cortorillo Tafari <u>Moderatore</u> L. Lenzini	Come uscire dalla crisi economica
MI-International	Mart.	7	18,45	Macros L.go Donegani	L. Bruschi	Bibliofilia: scienza e passione alla ricerca di un'identità: serata con libri antichi da toccare con mano
Nav. Grande San Carlo	Mart.	7	20,00	Hotel Cavalieri		Caminetto Service sommersi
MI-NET	Mart.	7	19,45	Incontro Palazzo Cusani		Aperitivo
Nord	Mart.	7	20,00	PalazzoBocconi	G. Majocchi	Diaporama - Reportage fotografico dell'Etiopia paese popolazioni e Timkat (celebrazioni dell'epifania Copta)
P.ta Vittoria	Mart.	7	12,45	Palazzo Bocconi	Avv. G. Allegro Dott. E. Bernè	Medico chirurgo specializzato in chirurgia mini invasiva e tecnologie Laser
Interclub: Visconteo Europa Linate - Sempione Villorosi	Mart.	7	20,00	NH Touring	Dr. M. Mucchietti	L'Italia e l'Europa sull'orlo del baratro. La strada in salita del governo Monti
Cordusio	Merc.	8	20,00	Incontro Palazzo Cusani	G. Schiavi	L'informazione al tempo della crisi
Est	Merc.	8	20,00	NH President	M° M. Caldi	Presentazione di un nuovo socio Parallelismo fra direttore d'orchestra e il Manager d'azienda
Fiera	Merc.	8	18,00 19,30	Incontro Palazzo Cusani	M. Forte	Consiglio Direttivo SLA/SMA
Castello	Giov.	9	20,00	Incontro Palazzo Cusani	E. Finardi M. Luzzatto Fegiz	Sanremo 2012 (coniugi)
Interclub Duomo-N/Ovest	Giov.	9	19,00	Hotel de Milan	Betti Van der Noot	La musica di Dino Betti Van Der Noot
Settimo	Giov.	9	13,00	Soc. Giardino		Parliamo di noi tra noi